



BALANCE
green and stable

Synthesis Report Resume





BALANCE
green and stable

СИНТЕЗИСЕН ДОКЛАД ЗА
ПОТРЕБНОСТИТЕ НА МСП

IO2 – A4

Резюме

Автор: Politeknika Ikastegia Txorierri S.Coop.

Проектът

Договор	2020-1-KA204-079048
Програма	Erasmus +
Ключова дейност	Сътрудничество за иновации и обмен на добри практики
Дейност	Стратегически партньорства в областта на образованието
Кратко име на проекта	BALANCE
Пълно име на проекта	BALANCE - Green & Stable - Обединяване на устойчивостта и действията в областта на околната среда за по-добро бъдеще
Начална дата на проекта	01.11.2020
Продължителност на проекта	24 месеца
Крайна дата на проекта	31.10.2022
Проектна дейност (А)	Репорт: Зелени политики и финансова устойчивост – анализ на добри практики
Заглавие на документа	План за обучение
Автор	Сдужение „Вдъхнови България“

Синтезен доклад - резюме

BALANCE е проект по програма "Еразъм+", който стъпва върху ключовия приоритет за екологичната устойчивост, заложен в Зеления план за действие за МСП, и има за цел да насочи ръководителите на МСП (малки и средни предприятия) към трансформиране на дейността им в по-екологична, повишаване на екологичната им осведоменост и същевременно осигуряване на финансовата им устойчивост.

В този контекст партньорството по проекта извърши обширно проучване като част от първия набор от действия, предвидени в проектното предложение. Партньорите по проекта от България, Испания, Ирландия, Гърция, Кипър и Белгия проучиха националния контекст за развитие на МСП, наличната подкрепа и настоящите зелени инициативи. След това те идентифицираха и събраха успешни реализации на зелени практики в различни компании в своите страни.

Както е посочено в доклада "Зелени политики и финансова устойчивост - анализирани най-добри практики", оценката зелената трансформация в практиките е необходима и възможна с оглед на данните. Първият резултат от проекта BALANCE показва реални примери в страните партньори и предоставя финансов анализ на настоящите най-добри практики в бизнес сектора. Тези примери, показващи компании, които вече са приложили по-екологични и устойчиви политики, могат да бъдат използвани като важен фактор за определяне на тенденциите и могат да дадат принос за разрешаване на актуални проблеми при прилагането. Докладът има за цел да повиши осведомеността относно Зеления пакт, опазването на околната среда и бизнеса, стъпките за намаляване на екологичния отпечатък на МСП и, което е по-важно, дава отговори на важни аспекти от управлението на трансформацията, които ръководителите в МСП ще могат да приложат.

Някои от резултатите, представени в доклада, включват:

- Потвърждаване на тезата, че съществува разлика между големите компании и МСП в резултат на драстичната разлика в наличието на ресурси. От друга страна, МСП се сблъскват с все по-строги разпоредби по отношение на техния екологичен отпечатък.
- Подобряване на осведомеността относно политиките за опазване на околната среда и темите, свързани с финансовата устойчивост. Връзката между финансовата стабилност и зелената трансформация може да бъде използвана като ценен инструмент за популяризиране на екологичните операции сред МСП.
- Повишаването на осведомеността относно Зеления пакт, опазването на околната среда и отпечатъка на МСП заедно с повишаване осведомеността, че бизнесът може да запази финансовата си стабилност и дори да се развива благодарение на тези промени в управлението на бизнеса, като по този начин дава отговор на въпроси като каква е цената на зелената трансформация.
- Трансформиращите се МСП се фокусират върху подобряването на своята предприемаческа дейност чрез оптимизиране на ресурсите си, като се стремят

да постигнат ефикасни и ефективни производствени процеси. Освен това обаче те смятат, че социалната отговорност на компанията е разумна инвестиция.

- Потвърждаване на схващането, че малките и постоянни усилия имат голямо въздействие, тъй като култивират фирмена култура и репутация по отношение на екологичната устойчивост.

Вторият проектен резултат е цялостна програма за обучение за прилагане на финансово устойчиви зелени политики в МСП. Тази програма за обучение, "Зелени и стабилни МСП" - включваща учебна програма и материали, базирани на ECVET, презентации, рамка, има за цел да предостави цялата необходима информация на ръководителите в МСП като пряка целева група за това как да трансформират дейността си, без да причиняват финансов стрес на предприятията. Разработените от партньорите учебни материали предоставят ценна информация, съобразена както с лицата, вземащи решения в МСП, така и с бизнес консултантите. Учебната програма има за цел да насърчи трансформирането в по-екологични практики в малките предприятия, без да се налага да се жертва финансовата им стабилност.

За да постигне тази цел, консорциумът извърши анализ на нуждите, който беше разделен на две части. Първо, партньорите проведоха онлайн проучване с различни МСП в своите държави, като въпросите обхващаха различни въпроси, като например: техните нужди като предприятия, информираност относно зелените политики и степен на готовност за управление на промените.

Отговорите, получени във всяка страна, изглеждат в голяма степен хармонични, като в проучването многократно се откриват две основни пречки пред прилагането на екологични мерки. Това са: първо, загриженост относно инвестиционните разходи, които зелените мерки предполагат, и амортизацията на тези инвестиции. Второ, липсата на общи познания за зелените мерки - било то познания за това как да се прилагат зелените практики, познания, свързани с уменията на служителите, или познания за публичното финансиране и политики - в предприятието. Следователно възниква спешна нужда от квалифицирани служители по тези въпроси.

Втората част от анализа на потребностите се състоеше от динамична фокус група, в която всеки партньор покани пет заинтересовани страни, за да дадат своя принос, съвети и предложения по проекта на учебната програма.

Като се има предвид колко изчерпателността на учебната програма и времевите ограничения, голяма трудност за партньорите беше да съберат цялата релевантна информация в кратко обучение. Въпреки това окончателният вариант на проекта ще включва широко изразена загриженост относно това как точно Зеленият пакт и зелените практики като цяло ще се отразят на техния бизнес, имайки предвид техния малък експертен опит в тази област и настоящото отсъствие на екологични практики в тяхното МСП.

Накрая партньорите стигнаха до заключението, че ще разработят две учебни програми със съответните специфики: една за ръководителите на МСП, и една за бизнес консултантите

(като дълбочината на обучението ще бъде по-задълбочена за консултантите, чиито познания за зелените практики би следвало да са по-добри).

Ясно се вижда, че екологичните мерки вървят ръка за ръка с финансовите ползи за онези МСП, които са готови да направят първата инвестиция. Ето защо на МСП трябва да се предоставят примери и обучение за това как да се трансформират в по-екологични дейности, без да пострадат икономически. Затова следващите стъпки за проекта BALANCE включват: от една страна, завършване на IO2, т.е. финализиране на учебната програма, разработване на учебни материали, превод на същите на националните езици и провеждане на пилотни семинари с консултанти, МСП и лица, вземащи решения. От друга страна, разработването на IO3, платформа за електронно обучение, която да допълни програмата за обучение, отговаряща на изискванията за компютърни и мобилни устройства, с цел популяризиране на екологичните мерки. Този трети резултат също така ще предполага мощен инструмент сам по себе си, позволяващ на потребителите пряк достъп до информация и обучения, независимо от разстоянието на потребителя до семинарите или липсата на време.