



BALANCE
green and stable

**INFORME SINTÉTICO
Y CONCLUSIONES DEL IO2 – A4**
Resumen

Politeknika Ikastegia Txorierrri S.Coop.

Este proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta comunicación refleja únicamente los puntos de vista del autor. La Comisión no se hace responsable del uso que pueda hacerse de la información contenida en el mismo.

Acuerdo de subvención	2020-1-KA204-079048
Programa	Erasmus+
Acción clave	Cooperación para la innovación y el intercambio de buenas prácticas
Acción	Asociaciones estratégicas para la educación de adultos
Acrónimo del proyecto	BALANCE
Título del proyecto	BALANCE – Verde y Estable - Sostenibilidad y Acción Medioambiental juntos por un futuro mejor
Fecha inicio del proyecto	01/11/2020
Duración del proyecto	24 meses
Fecha fin del proyecto	31/10/2022

Table of contents

O2/A4 Synthesis Report – Resume 4

O2/A4 Informe Sintético – Resumen

BALANCE es un proyecto Erasmus+ que se centra en la prioridad clave de la sostenibilidad medioambiental, tal y como se establece en el Plan de Acción Verde para las PYME, y tiene como objetivo orientar a los responsables de las PYME para que transformen sus operaciones en más ecológicas, mejorando su conciencia medioambiental y asegurando al mismo tiempo su sostenibilidad financiera.

En este contexto, como parte del primer conjunto de acciones previstas en la propuesta del proyecto, los socios del proyecto han llevado a cabo una amplia investigación documental. Los socios del proyecto, procedentes de Bulgaria, España, Irlanda, Grecia, Chipre y Bélgica, han investigado el contexto nacional de desarrollo de las PYME, el apoyo disponible y las iniciativas ecológicas actuales. Después, identificaron y recopilaron aplicaciones exitosas de prácticas verdes en diferentes empresas de sus países.

Como se desvela a lo largo del informe "Políticas verdes y sostenibilidad financiera - Mejores Prácticas Analizadas", la evaluación o el examen no sólo son necesarios, sino que son posibles. El primer resultado del proyecto BALANCE muestra ejemplos reales en los países asociados y proporciona un análisis financiero sobre las mejores prácticas actuales en el sector empresarial. Estos ejemplos, que son empresas que ya han implantado políticas más ecológicas y sostenibles en los países asociados, pueden utilizarse como importantes creadores de tendencias y pueden aportar información para resolver los problemas reales de implantación. El informe pretende aumentar la concienciación sobre el Green Deal, la protección del medio ambiente y las empresas, los pasos para reducir la huella de las PYME y, lo que es más importante, da respuestas a los aspectos de la gestión del cambio que los responsables de las PYME serán capaces de adoptar.

Algunos de los resultados mostrados en el Informe son:

- Validación de la noción de que existe una brecha entre las grandes empresas y las PYMES como resultado de la dramática diferencia en su disponibilidad de recursos. Por otro lado, las PYMES se enfrentan a normativas más duras en relación con su huella.
- Mejora de la concienciación sobre las políticas medioambientales y los temas relacionados con la sostenibilidad financiera. Puede utilizarse como una valiosa herramienta para promover las operaciones ecológicas en las PYME.
- Un aumento de la concienciación sobre el Green Deal, la protección del medio ambiente y la huella de las PYME, al tiempo que se demuestra que las empresas pueden mantener su estabilidad financiera e incluso prosperar gracias a estos cambios en la gestión empresarial, respondiendo así a preguntas como cuál es el coste de una empresa respetuosa con el medio ambiente.
- Factores o retos internos y externos relacionados con las operaciones y la gestión de las PYME. Sin embargo, responden principalmente mediante ajustes internos a las prácticas ecológicas, ya que pueden verse influidas por ellas.
- Se centran en mejorar el funcionamiento de su empresa mediante la optimización de sus recursos, esforzándose por conseguir unos procesos de producción eficientes y

eficaces. Pero, además, consideran que la Responsabilidad Social de la Empresa es una buena inversión para influir en la sociedad.

- Validación de que la noción de que los pequeños y constantes esfuerzos tienen un gran impacto, ya que cultivan una cultura y reputación de la empresa hacia la sostenibilidad medioambiental.

El segundo resultado es un programa de formación integral para la aplicación de políticas ecológicas financieramente sostenibles en las PYME. Este programa de formación, "PYMES verdes y estables - que comprende el plan de estudios y los materiales de formación basados en el ECVET, las presentaciones y el marco", tiene como objetivo proporcionar toda la información necesaria a los responsables de la toma de decisiones de las PYMES como grupo objetivo directo sobre cómo transformar sus operaciones sin causar estrés financiero a las empresas. Los materiales de formación desarrollados por los socios proporcionarán información valiosa adaptada tanto a los responsables de la toma de decisiones como a los consultores. El plan de estudios pretende fomentar la transformación en prácticas más ecológicas dentro de las pequeñas empresas sin tener que sacrificar su estabilidad financiera.

Para alcanzar este objetivo, el consorcio llevó a cabo un análisis de necesidades, que se dividió en dos partes. En primer lugar, los socios compartieron una encuesta en línea con diferentes PYMES dentro de sus países, las preguntas cubrían diferentes temas como: sus necesidades como empresas, la conciencia sobre las políticas verdes y el nivel de preparación para la gestión del cambio.

Las respuestas obtenidas en todos los países parecen coincidir en líneas generales, encontrando repetidamente dos obstáculos principales a lo largo de la encuesta a la hora de aplicar medidas ecológicas. Estos son: en primer lugar, la preocupación por el coste de inversión que suponen las medidas verdes y la amortización de dicha inversión. En segundo lugar, la falta de conocimiento generalizado sobre las medidas verdes -ya sea conocimiento sobre cómo llevar a cabo prácticas verdes, conocimiento relacionado con las habilidades de los empleados, o conocimiento sobre la financiación y las políticas públicas- en la empresa. De ahí que surja una necesidad urgente de empleados cualificados en estos temas.

La segunda parte del análisis de las necesidades consistió en una dinámica de grupos de discusión en la que cada socio invitó a cinco interesados a que aportaran su opinión, consejos y sugerencias sobre el borrador del plan de estudios.

Teniendo en cuenta lo amplio que es el plan de estudios y las limitaciones de tiempo, una gran dificultad para los socios ha sido comprimirlo todo en una formación breve. No obstante, la versión final del borrador incluirá las preocupaciones ampliamente expresadas sobre cómo afectarán exactamente el Green Deal y las prácticas verdes en general a sus negocios, su escasa o nula experiencia en la materia y la actual falta de políticas medioambientales en sus PYME.

Por último, llegamos a la conclusión de desarrollar dos currículos de formación ligeramente diferentes: los responsables de la toma de decisiones, por un lado, y los consultores, por otro (ya que la profundidad de la formación será mayor para los consultores, cuyos conocimientos sobre prácticas ecológicas ya son significativos).

Se ha demostrado claramente que las medidas ecológicas van de la mano de los beneficios financieros para aquellas PYME que estén dispuestas a realizar una primera inversión. Por lo tanto, es necesario proporcionar a las PYME ejemplos y formación sobre cómo transformarse en operaciones más ecológicas sin sufrir económicamente. Por lo tanto, los próximos pasos del proyecto BALANCE incluyen: por un lado, la finalización de IO2, es decir, la finalización del plan de estudios de formación, el desarrollo de los materiales de formación, la traducción a los idiomas nacionales de los mismos y la realización de talleres piloto con consultores de PYME y responsables de la toma de decisiones. Por otro, el desarrollo de IO3, una plataforma de e-learning para complementar el programa de formación que responda a la versión de escritorio, móvil y tableta para la promoción de medidas verdes. Este tercer resultado supondrá también una potente herramienta por sí misma, permitiendo al usuario el acceso directo a la información y a las formaciones independientemente de la distancia de los talleres o de la falta de tiempo.